

仕事人秘録

M&A（合併・買収）

関連の部署から経営企画部へ異動する。1998

年春のことだ。

個人向けのローンなどを開発する部署で、肩書は副推進役。管理職の一步手前です。異動そのものには驚きはありませんでした。情報営業部には7年もお世話になりましたし、部下も育っていましたから。

ただ、気になったのは静岡銀行もバブル崩壊や金融危機の余波でリストラが続き、M&A業務の大半がグループ企業の静岡キャピタルに移管されてしまったことです。

中小企業でも本格的にM&Aを活用する時代になりつつありました。私は銀行本体で戦略的に取り組むべ

行列のできる経営相談所 ①

富士市産業支援センター長
小出 宗昭氏



情報営業部勤務の最終日には同僚から花束をもらった

M&A部隊再結集へ直訴

「戦略的なコンサルティング会社を始める」。「これだ！」と飛び上がった。手数料ビジネスとしてM&A事業は非常に可能だが、部外者になってしまったので、指をくわえているだけです。

99年半ば、ある通達が出された。そこにはこんな文言が書かれていた。も、飛び越えて上にいる経

「戦略的なコンサルティング会社を始める」。「これだ！」と飛び上がった。手数料ビジネスとしてM&A事業は非常に可能だが、部外者になってしまったので、指をくわえているだけです。

「戦略的なコンサルティング会社を始める」。「これだ！」と飛び上がった。手数料ビジネスとしてM&A事業は非常に可能だが、部外者になってしまったので、指をくわえているだけです。

「戦略的なコンサルティング会社を始める」。「これだ！」と飛び上がった。手数料ビジネスとしてM&A事業は非常に可能だが、部外者になってしまったので、指をくわえているだけです。

「戦略的なコンサルティング会社を始める」。「これだ！」と飛び上がった。手数料ビジネスとしてM&A事業は非常に可能だが、部外者になってしまったので、指をくわえているだけです。

「戦略的なコンサルティング会社を始める」。「これだ！」と飛び上がった。手数料ビジネスとしてM&A事業は非常に可能だが、部外者になってしまったので、指をくわえているだけです。

「戦略的なコンサルティング会社を始める」。「これだ！」と飛び上がった。手数料ビジネスとしてM&A事業は非常に可能だが、部外者になってしまったので、指をくわえているだけです。

「戦略的なコンサルティング会社を始める」。「これだ！」と飛び上がった。手数料ビジネスとしてM&A事業は非常に可能だが、部外者になってしまったので、指をくわえているだけです。

「戦略的なコンサルティング会社を始める」。「これだ！」と飛び上がった。手数料ビジネスとしてM&A事業は非常に可能だが、部外者になってしまったので、指をくわえているだけです。

「戦略的なコンサルティング会社を始める」。「これだ！」と飛び上がった。手数料ビジネスとしてM&A事業は非常に可能だが、部外者になってしまったので、指をくわえているだけです。