

## テンバガー社長3つの力

創・究・己— 株高導く77人の共通点

究める 規模よりもオンリーワン追求

「社会インフラに集中」明確に  
29位 アドソル日進 上田富三社長

規模は小さくても、誰にも負けないNo.1。テンバガー社長には、そうした究める力を持つ顔ぶれが目立つ。アドソル日進（3837）の上田富三社長は社長に就いた10年前から「我が社は社会インフラのシステム会社だ」と社員に語りかけ、アイデンティティーを明確に意識させた。電力ガスや鉄道など社会インフラ向けを主軸に一括受注の特色を持たせ、金融機関向け案件が多い他のシステム会社との違いを生み出してきた。

もともと計測器などハードも手掛け、ソフトだけではない「キラリと光る技術を持っている会社」（上田社長）だった。ただ、10年前は大阪、東京、福岡の部隊がそれぞれで営業や開発をするなど組織が縦割りで、社内のノウハウや技術を生かし切れていなかった。シームレスな組織に変え、上田社長は「組織作りと技術力が組み合わさり10期連続の増益増配が達成できた」と株価20倍の要因を振り返る。



社長在任期間中の株価上昇率ランキング

	社長	株価上昇率	在任期間	特徴	
1	北の達人(2930)	木下勝寿	113.7倍	8.4年	健康食品販売
2	エムスリー(2413)	谷村格	85.6	16.0	製薬会社のマーケティング支援
3	レーザーテック(6920)	岡林理	78.9	11.2	半導体関連装置
4	ジーエヌアイ(2160)	イン・ルオ	72.4	12.1	遺伝子解析
5	CTS(4345)	横島泰蔵	61.8	17.4	建設ICT専門企業
6	トリケミカル(4369)	太附聖	56.0	6.4	半導体用化学薬品製造
7	エイジア(2352)	美濃和男	46.0	11.4	ソフト開発
8	神戸物産(3038)	沼田博和	45.6	8.6	業務スーパーを展開
9	ディップ(2379)	富田英揮	45.2	10.4	求人広告サイト
10	朝日インテック(7747)	宮田昌彦	37.5	11.0	医療用器具製造
11	GMO-PG(3769)	相浦一成	34.7	7.8	カード決済代行
12	デジアーツ(2326)	道具登志夫	33.9	18.0	閲覧制限ソフト開発
13	モノタロウ(3064)	鈴木雅哉	32.9	8.5	工具・工場用品通販
14	IRジャパン(6035)	寺下史郎	32.0	5.6	企業の株主対応支援
15	ベネワン(2412)	白石徳生	30.6	16.0	福利厚生代行
16	日本M&A(2127)	三宅卓	30.3	12.3	M&A仲介
17	JCRファ(4552)	芦田信	27.0	13.3	ホルモン製剤主力
18	日本エスコン(8892)	伊藤貴俊	25.6	9.5	マンション開発
19	トランザク(7818)	石川諭	24.8	9.9	雑貨製造販売
20	三谷セキ(5273)	三谷進治	24.7	18.8	コンクリート製品製造
21	ジェイエイチ(2124)	松園健	24.1	9.7	人材紹介
22	フジオフード(2752)	藤尾政弘	23.8	17.8	食堂経営
23	丸和運機関(9090)	和佐見勝	22.5	6.4	小売り向け物流一括受託
24	ヒノキヤG(1413)	近藤昭	22.5	11.4	注文住宅
25	ドーン(2303)	宮崎正伸	21.2	10.9	GISソフト開発
26	Jマテリアル(6055)	田中久男	21.1	8.8	特殊ガス関連が主力
27	リログループ(8876)	中村謙一	21.0	9.9	転勤留守宅の賃貸管理大手
28	リブワーク(1431)	瀬口力	20.7	5.1	住宅施工
29	アドソル日進(3837)	上田富三	20.6	10.4	独立系ソフト開発の老舗
30	寿スピリッツ(2222)	河越誠剛	19.5	25.9	菓子製造販売

許諾番号 30078735 日本経済新聞社が記事利用を許諾しています。

©日本経済新聞社 無断複製転載を禁じます。  
日本経済新聞社は、記事内容により、特定の企業・団体や商品・サービスの購入・投資等を推奨するものではありません。